



Gemeente Edam-Volendam  
Gemeenteraad  
Postbus 180  
1130 AD VOLENDAM

Datum: 17 juni 2026  
Onderwerp: Kaderbrief 2027  
Zaaknummer: Z23131818  
Bijlagen: - 2 -

Geachte leden van de raad,

Dit jaar heeft het college besloten als eerste stap in de Planning- & Control cyclus van 2027 u een Kaderbrief te sturen in de vorm van deze raadsinformatiebrief. Gekozen is om u als nieuwe raad in de gelegenheid te stellen zelf de beleidsvoornemens voor de begroting 2027 en de jaren daarna te formuleren. Nieuw beleid voor de jaren vanaf 2027 wordt dan bij de begroting 2027 vastgesteld.

In deze Kaderbrief 2027 wordt eerst het actuele meerjarige financiële beeld gepresenteerd op basis van de Zomernota 2026 en de Meicirculaire 2026. Daarbij wordt het meerjarige saldo afzonderlijk weergegeven en worden de belangrijkste structurele effecten uit de Zomernota toegelicht. Hiermee ontstaat een eerste beeld van de financiële uitgangspunten bij voortzetting van ongewijzigd beleid.

Vervolgens is een gewijzigd financieel meerjarenperspectief opgenomen, gebaseerd op de verwachtingen van het college en adviezen van de VNG. Deze inzichten vormen het uitgangspunt voor het opstellen van de conceptbegroting 2027. Tot slot zijn enkele relevante ontwikkelingen beschreven die nog niet zijn verwerkt in het gepresenteerde meerjarige saldo zodat hierover bij de begroting 2027 een integrale afweging kan plaatsvinden. Hierbij wordt het VNG-begrotingsadvies en het toetsingskader van de Provincie (toezichthouder) in acht genomen.

Gelet op de vele onzekerheden van dit moment (inflatie, geopolitiek, netcongestie, etc.) moet dit totaalbeeld met het nodige voorbehoud worden gezien.

Als bijlage bij deze brief (bijlage 1) zijn de gebruikelijke begrotingsuitgangspunten opgenomen die het college zal hanteren voor het in concept voorbereiden van de begroting 2027.

Hieronder stap voor stap het actuele financiële meerjarenperspectief voor de jaren 2027 tot en met 2030 en de bestuurlijke keuzes die daaruit voortvloeien.



### **Financiële uitgangspositie 2027-2030**

In tabel 1 op de volgende pagina is het meerjarig verwachte saldo begroting van 2027 tot en met 2030 weergegeven. Dit is het saldo begroting gezien vanaf de stand vóór de Zomernota (primitieve begroting inclusief de door de raad vastgestelde begrotingswijzigingen tot en met mei 2026). Vervolgens zijn de mutaties uit de Zomernota verwerkt, waarna het totaal na Zomernota ontstaat zoals weergegeven onder regel (a). Dit saldo kunt u herkennen vanuit de Zomernota.

Daarnaast is het verwachte effect van de Meicirculaire 2026 opgenomen. Dit leidt tot het meerjarige begrotingssaldo zoals weergegeven onder regel (b). De financiële effecten van de Meicirculaire 2026 zijn opgenomen onder voorbehoud van parlementaire besluitvorming en verdere uitwerkingen, waardoor deze effecten nog kunnen wijzigen.

In het gepresenteerde saldo zijn ook taakstellingen, stelposten en reserveonttrekkingen opgenomen. Hoewel deze posten financieel-technisch onderdeel uitmaken van het begrotingssaldo, geven zij niet in alle gevallen een volledig representatief beeld van de structurele financiële positie van de gemeente.

Taakstellingen en stelposten (c) betreffen veelal nog nader te concretiseren maatregelen of verwachte ontwikkelingen, waarvan de uiteindelijke realisatie en invulling op dit moment nog onzeker is. Daarnaast hebben reserveonttrekkingen (d) een incidenteel karakter en vormen zij geen structurele dekking van lasten. Het presenteren van uitsluitend het saldo inclusief deze posten kan daardoor een positiever financieel beeld suggereren dan feitelijk sprake is gezien vanuit een structureel begrotingsperspectief.

Om die reden is onderaan de tabel, onder de regel (=b-c-d), ook het begrotingssaldo weergegeven exclusief taakstellingen, stelposten en reserveonttrekkingen. Dit saldo biedt een realistischer inzicht in de onderliggende structurele financiële positie van de gemeente en de omvang van de resterende begrotingsopgave voor de komende jaren.



Tabel 1: Totaal actuele financiële inzichten		2027	2028	2029	2030
<b>Nr.</b>	<b>Begroting vóór Zomernota</b>	<b>551</b>	<b>256</b>	<b>576</b>	<b>676</b>
	Mutaties Zomernota	-946	-1.242	-1.323	-1.829
<b>(a)</b>	<b>Totaal na Zomernota</b>	<b>-395</b>	<b>-986</b>	<b>-747</b>	<b>-1.153</b>
	Totaal effect Meicirculaire ( <i>onder voorbehoud</i> )	2.227	2.223	307	750
<b>(b)</b>	<b>Saldo Zomernota incl. circulaire, stelposten en reserves</b>	<b>1.833</b>	<b>1.237</b>	<b>-441</b>	<b>-403</b>
	<i>Personele taakstelling</i>	272	485	585	585
	<i>Stelpost kostendekkend maken afval</i>	130	330	530	530
	<i>Stelpost kapitaallasten</i>		734	734	734
	<i>Stelpost VNG: Inkomsten eigen bijdrage</i>		260	260	260
<b>(c)</b>	<b>Totaal effect taakstellingen/stelposten</b>	<b>402</b>	<b>1.809</b>	<b>2.109</b>	<b>2.109</b>
	<i>Onttrekking uit reserve Oekraïne ter dekking van toegenomen kosten Sociaal Domein</i>	700	800	400	
	<i>Onttrekking uit reserve Sociaal Domein ter dekking van toegenomen kosten Sociaal Domein</i>		200	400	
	<i>Onttrekking uit reserve Sociaal Domein en Algemene Reserve voor incidentele uitgaves</i>	467	225		
<b>(d)</b>	<b>Totaal effect reserve onttrekkingen</b>	<b>1.167</b>	<b>1.225</b>	<b>800</b>	
<b>(e)</b>	<b>Saldo Zomernota incl. circulaire, maar excl. stelposten en onttrekkingen reserves (=b-c-d)</b>	<b>264</b>	<b>-1.797</b>	<b>-3.350</b>	<b>-2.512</b>

Positief bedrag is hogere inkomsten of lagere uitgaven; negatief bedrag is lagere inkomsten of hogere uitgaven; bedragen x € 1.000.



## **Toelichting op de taakstellingen, stelposten en onttrekking aan reserves die al in de begroting opgenomen zijn**

### *Personele taakstelling*

Dit is de gesaldeerde taakstelling die is opgenomen in de begroting en daarmee rust op de ambtelijke organisatie. Deze taakstelling is onder meer gebaseerd op de verwachting dat investeringen in organisatieontwikkeling leiden tot efficiëntere werkprocessen en lagere personele kosten. Deze bijstelling leidt tot voor de jaren 2027 tot en met 2029 tot een verhoging van het saldo begroting.

### *Stelpost kostendekkend maken afval*

In de begroting 2025 is een taakstelling opgenomen voor het kostendekkend maken van de leges. Dit wordt met name gerealiseerd door het verhogen van de inkomstenraming.

### *Stelpost onder uitputting kapitaallasten*

In de Kadernota 2025 is een stelpost voor onderschrijving op kapitaallasten opgenomen. Deze stelpost is gebaseerd op het historische beeld dat investeringen uit het meerjarig investeringsplan niet volledig volgens planning tot uitvoering komen. Als gevolg van deze vertragingen treden de bijbehorende kapitaallasten later op, waardoor in de betreffende jaren een tijdelijke vrijval van lasten ontstaat. Door middel van deze stelpost wordt anticiperend rekening gehouden met de verwachte vrijval van kapitaallasten.

### *Stelpost VNG: Inkomsten eigen bijdrage*

In de Voorjaarnota 2025 van het rijk is opgenomen dat vanaf 2028 een eigen bijdrage in de jeugdzorg wordt ingevoerd. Voor de gemeente Edam-Volendam zou dit gaan om € 260.000. Het rijk verlaagt de algemene uitkering uit het Gemeentefonds voor dit bedrag. Echter blijft de wet- en regelgeving om daadwerkelijk deze eigen bijdrage te kunnen doorvoeren uit. Daarom is in de Kadernota 2026, in lijn met het advies van de Vereniging van Nederlandse Gemeentes, een stelpost opgenomen van € 260.000.

### *Onttrekkingen reserves Oekraïne en Sociaal Domein*

In de Kadernota 2025 zijn de reserves Sociaal Domein en Opvang Oekraïne ingezet in de exploitatie van de meerjarenbegroting 2025-2028. Met dit voorstel worden structurele kosten gedekt met incidentele gelden. Dit was een tijdelijke oplossing in het streven naar een sluitende exploitatie in de meerjarenbegroting 2025-2028 om de ravijnjaren te overbruggen. Voor de jaren 2025 en 2026 zijn deze stelposten al teruggedraaid. Voor de resterende jaren staat deze stelpost nog open.



### Bestuurlijke doorkijk naar begroting 2027-2030

Hiervoor is het actuele meerjarige financiële beeld uiteengezet op basis van (met name) ongewijzigd bestaand beleid, inclusief bijstellingen als gevolg van nieuwe actuele inzichten uit de Meicirculaire 2026. Zoals toegelicht staat de gemeentelijke financiële positie de komende jaren onder druk, mede als gevolg van ontwikkelingen binnen het sociaal domein, onzekerheden vanuit het Rijk en stijgende structurele lasten.

Vanuit deze uitgangspositie vindt het college het belangrijk uw raad inzicht te geven in de belangrijkste bestuurlijke en financiële afwegingen die richting de begroting 2027 en de komende bestuursperiode gemaakt kunnen worden. Dit zijn nadrukkelijk geen uitgewerkte beleidsvoorstellen, maar realistische verwachtingen en adviezen van de VNG die door een nieuwe coalitie en gemeenteraad in acht genomen kunnen worden bij de verdere uitwerking van de begroting 2027 en het meerjarig financieel perspectief. Totdat een zich een nieuwe coalitie heeft gevormd bereiden het college een conceptbegroting 2027 voor gestoeld op deze verwachtingen en adviezen.

Tabel 2 geeft de financiële effecten weer van de verwachtingen en adviezen en het daaruit voortvloeiende geactualiseerde meerjarige begrotingssaldo. Daarbij is het saldo inclusief taakstellingen, stelposten en reserveonttrekkingen uit de Zomernota 2026 opgenomen, maar ook het saldo exclusief deze posten om inzicht te geven in het structurele financiële beeld. Na de tabel worden de posten afzonderlijk toegelicht.

Tabel 2: Meerjarig saldo inclusief verwachtingen en advies VNG		2027	2028	2029	2030
<b>Nr</b>	<b>Saldo Zomernota incl. circulaire, stelposten en reserves</b>	<b>1.833</b>	<b>1.237</b>	<b>-441</b>	<b>-403</b>
1	Herijking stelpost onderuitputting kapitaallasten		-134	-234	-334
2	Staffel aanbrengen in structurele bijraming van Omgevingsleges	-200	-100		
3	Structureel aframen van BUIG-lasten	150	150	150	150
4	Hogere vergoeding voor degeneratiekosten structureel ramen	100	100	100	100
5	Gedeeltelijke taakstelling op vrijvallende CDOKE-middelen	200	200	200	200
6	Stelpost Deskundigencommissie Hervormingsagenda Jeugd		1.280	1.397	1.746
7	Stelpost Afschaffing huishoudelijke hulp			1.770	1.770
<b>Saldo begroting incl. draaiknoppen, Meicirculaire, stelposten en reserves</b>		<b>2.083</b>	<b>2.733</b>	<b>2.942</b>	<b>3.229</b>
AF: Totaal effect taakstellingen/stelposten*		402	1.675	1.875	1.775
AF: Totaal effect reserve onttrekkingen		1.167	1.225	800	
<b>Saldo Zomernota incl. Meicirculaire, excl. stelposten en onttrekkingen reserves</b>		<b>514</b>	<b>-167</b>	<b>267</b>	<b>1.454</b>

Positief bedrag is hogere inkomsten of lagere uitgaven; negatief bedrag is lagere inkomsten of hogere uitgaven; bedragen x € 1.000.

\*Let op: het effect van de draaiknop herijking stelpost kapitaallasten is verrekend met de reeds openstaande stelpost, ter voorkoming van dubbele verrekening.



## **Toelichting posten tabel 2**

### *Ad 1: Herijking stelpost onderuitputting kapitaallasten*

In de begroting worden kapitaallasten (rente en aflossing) geraamd vanaf het jaar nadat een investering gereed is gekomen. Wanneer de uitvoering van een investering vertraging oploopt en het gereedkomen wordt doorgeschoven naar een later jaar, verschuiven ook de bijbehorende kapitaallasten. Hierdoor vallen in het oorspronkelijk geraamde jaar de kapitaallasten vrij. Omdat dergelijke vertragingen zich in het verleden regelmatig voordeden, is in de begroting daar al rekening gehouden door middel van een stelpost voor onderuitputting van kapitaallasten.

Hoewel enige mate van vertraging nooit volledig kan worden voorkomen, slaagt de gemeente er steeds beter in investeringen te realiseren volgens de oorspronkelijke planning en bijbehorende raming. Vanuit het oogpunt van realistisch begroten is het naar mening van het college passend deze stelpost neerwaarts bij te stellen en vast te stellen op € 600.000 in 2028, € 500.000 in 2029 en € 400.000 in 2030. De oorspronkelijk opgenomen stelpost in 2027, ad €790.000, valt al vrij door het actualiseren van meerjarig investeringsplan (MIP) in de Zomernota 2026.

### *Ad 2: Staffel aanbrengen in structurele bijraming van Omgevingsleges*

Op basis van de huidige tarieven, de aanhoudende stijging van de bouwkosten en de gerealiseerde opbrengsten in de afgelopen jaren achten het college een hogere opbrengst uit leges voor omgevingsvergunningen realistisch. In de Zomernota is de raming voor 2026 al € 300.000 positief bijgesteld en het college acht het realistisch dit ook vanaf 2027 deze verwachte opbrengst in stappen naar boven bij te stellen met een bedrag van € 100.000 in 2027, € 200.000 in 2028, € 300.000 in 2029 en verder.

### *Ad 3: Structureel aframen van BUIG-lasten*

Jaarlijks ontvangt de gemeente een Budget Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten (BUIG) In de afgelopen jaren waren de ontvangen BUIG-middelen structureel hoger dan de gerealiseerde uitkeringslasten. Om die reden is in de Zomernota de raming voor 2026 al positief bijgesteld met € 300.000, en acht het college het realistisch deze verwachte lasten ook vanaf 2027 naar beneden bij te stellen met structureel € 150.000.

### *Ad 4: Hogere vergoeding voor degeneratiekosten structureel ramen*

De gemeente ontvangt jaarlijks vergoedingen voor degeneratiekosten. Dit zijn vergoedingen die de gemeente ontvangt van netbeheerders, ter compensatie van achteruitgang van wegconstructies die ontstaat door hun graafwerkzaamheden in de gemeentelijke openbare ruimte. In de Zomernota 2026 is de raming voor 2026 al met € 300.000 positief bijgesteld, en acht het college het realistisch deze verwachte opbrengst ook vanaf 2027 naar boven bij te stellen met structureel € 100.000.



*Ad 5: Gedeeltelijke taakstelling op vrijvallende CDOKE-middelen*

De gemeente ontvangt tot en met 2026 CDOKE-gelden (=Regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid) middels een zogeheten specifieke uitkering die ook aan het genoemde doel moest worden besteed. In de Meicirculaire 2026 is opgenomen dat de CDOKE-middelen vanaf 2027 worden toegevoegd aan de algemene uitkering uit het gemeentefonds. Daarmee vervalt de specifieke bestedingsverplichting en ontstaat meer ruimte voor een integrale afweging van de beschikbare middelen. Het college acht het in dit licht passend een taakstelling op een deel van deze gelden op te nemen. Het gaat hier om een taakstelling van € 200.000, tegenover het overgehevelde bedrag naar het gemeentefonds ad € 1.180.000.

*Ad 6: Stelpost Deskundigencommissie Hervormingsagenda Jeugd; en*

*Ad 7: Stelpost Afschaffing huishoudelijke hulp*

Een groot effect op het financieel meerjarenperspectief is de toenemende financiële druk op het sociaal domein en in het bijzonder de Jeugdzorg en de Wmo. Gemeenten worden geconfronteerd met een groeiende zorgvraag, complexere casuïstiek en stijgende tarieven van zorgaanbieders. Deze ontwikkeling leidt landelijk tot forse overschrijdingen op de budgetten voor jeugdzorg, zo ook binnen onze gemeente.

Tegelijkertijd kondigt het Rijk bezuinigingen aan op de gemeentelijke middelen voor jeugdzorg, terwijl de onderliggende wettelijke taken en beleidsmatige verantwoordelijkheden grotendeels ongewijzigd blijven. Hierdoor ontstaat een toenemende disbalans tussen de middelen die gemeenten ontvangen en de kosten die zij moeten maken om uitvoering te geven aan hun wettelijke taken. Kortom: veel onzekerheid. Deze onzekerheid wordt verder vergroot door de ingeboekte besparing op huishoudelijke hulp binnen de Wmo vanaf 2029. Deze besparing is opgenomen in het coalitieakkoord van het kabinet-Jetten, terwijl de nadere beleidsmatige uitwerking hiervan op dit moment nog ontbreekt.

De financiële effecten hiervan zijn al verwerkt in het meerjarige saldo van de Zomernota 2026.

De VNG adviseert (zie Bijlage 2) gemeenten om, gelet op deze onzekerheden, de verwachte financiële effecten van de jeugdzorg en de Wmo budgettair te neutraliseren met stelposten. Hiermee wordt voorkomen dat gemeenten op voorhand worden geconfronteerd met een structureel negatief begrotingsbeeld als gevolg van nog niet uitgewerkte rijksmaatregelen en onzekerheden in de financiering. De hiermee samenhangende risico's dienen volgens de VNG nadrukkelijk te worden benoemd in de risicoparagraaf.

Het college stelt voor om dit advies van de VNG over te nemen. Dit heeft een substantiële positieve invloed op het gepresenteerde financieel meerjarenperspectief, maar brengt tegelijkertijd een belangrijke onzekerheid met zich mee die wordt meegenomen in de risicoparagraaf.

**Overige relevante ontwikkelingen in de komende raadsperiode**

Hoewel er in deze kaderbrief nagenoeg geen budgetten zijn opgenomen voor nieuw beleid, zijn in deze kaderbrief wel ontwikkelingen die -naar huidige inzichten- in de komende raadsperiode wellicht om middelen gaan vragen.



### *Toeristenbelasting*

De opbrengst uit toeristenbelasting is in 2026 neerwaarts bijgesteld op basis van de gerealiseerde overnachtingen uit 2025. Eén van de redenen van dit lagere aantal overnachtingen is bijvoorbeeld de huisvesting van Oekraïners op een locatie waar normaal gesproken kampeerplaatsen zijn. Bij het samenstellen van de begroting 2027 kan worden overwogen de lagere opbrengst toeristenbelasting die daar verband mee had te dekken uit de reserve Oekraïne. Ook kan bij de begroting 2027 overwogen worden of de verwachte trend van de verhoging van het aantal overnachtingen neerwaarts moet worden bijgesteld.

### *Integraal Huisvesting Plan (Onderwijshuisvesting)*

Begin 2027 zal het IHP ter besluitvorming voorgelegd worden aan de raad. Het IHP is een strategische planning voor onderwijshuisvesting waarbij nieuwbouw en/of renovatie van de schoolgebouwen is afgewogen. Realisatie van dit plan zal –in het raadsvoorstel ter vaststelling van het IHP- om aanvullende structurele budgetten vragen. Hoewel momenteel samen met de schoolbesturen wordt gewerkt aan een traject voor doordecentralisatie, bestaat op dit moment nog geen zekerheid over de uiteindelijke uitwerking en financiële effecten hiervan.

### *Risico van stijging kosten afvalinzameling/-verwerking (en daarmee de afvalstoffenheffing)*

Actueel is het vraagstuk over afvalinzameling/-verwerking, ook bekend als het 'grondstoffenplan'. Het terugdringen van de hoeveelheid restafval is niet alleen van grote waarde voor het milieu, maar is ook belangrijk vanuit financieel perspectief. De belastingdruk op afvalverwerking neemt de komende jaren naar verwachting verder toe, terwijl ook de afvalinzameling- en verwerkingskosten blijven stijgen. Hierdoor worden gemeenten geconfronteerd met oplopende lasten.

Aangezien besluitvorming over het grondstoffenplan vooralsnog uitblijft, bestaat onzekerheid over de toekomstige ontwikkeling van de kosten voor afvalinzameling/-verwerking. De mogelijke financiële gevolgen hiervan dienen te worden betrokken bij het opstellen van de begroting 2027.

Bij deze brief zijn de volgende bijlagen gevoegd:

- Bijlage 1 Nota van uitgangspunten
- Bijlage 2 VNG begrotingsadvies 2027-2030

Met vriendelijke groet,

Het college van burgemeester en wethouders van Edam-Volendam,

de secretaris,  
N.A. Hellingman-Kuiper

de burgemeester,  
R.J. Beukers.



## Bijlage 1

### Uitgangspunten begroting 2027 en meerjarenraming 2028-2030.

Voor de begroting 2027 en de meerjarenramingen 2028-2030 zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

#### **Ramingen 2027**

Uitgangspunt voor het begrotingsjaar 2027 is dat alle ramingen zo reëel mogelijk geraamd worden. Hier is dus sprake van maatwerk. Ook bij ramingen met een autonoom (veelal niet beïnvloedbaar) karakter is het uitgangspunt zo reëel mogelijk te ramen. Als dit inzicht op het moment van ramen ontbreekt wordt in 2027 een indexatie van 2% toegepast. In de begroting 2026 was dit percentage voor het jaar 2027 ook vastgesteld op 2%.

Dit percentage is gebaseerd op de meest recente middellange termijnverkenning (MLT) van het Centraal Planbureau (CPB). Hier wordt een inflatie verwacht (consumentenprijsindex, CPI) voor Nederland in de periode 2027 tot en met 2030 van 2,3%.

#### **Ramingen 2028 en verder**

Bij het samenstellen van de begroting 2027 is geïnteriseerd in hoeverre meerjarige ramingen moeten worden bijgesteld. Ook hierbij is het uitgangspunt zo reëel mogelijk te ramen. Als dit inzicht op het moment van ramen ontbreekt wordt in de jaren 2028 en verder een indexatie van 2% toegepast. In de begroting 2026 was dit percentage voor de jaren 2027 en verder ook vastgesteld op 2%.

Dit percentage is gebaseerd op de meest recente middellange termijnverkenning (MLT) van het Centraal Planbureau (CPB). Hier wordt een inflatie verwacht (consumentenprijsindex, CPI) voor Nederland in de periode 2027 tot en met 2030 van 2,3%.

#### **Nieuw beleid en nieuwe investeringen**

Bij het opstellen van de begroting worden ook nieuwe beleidsinitiatieven en investeringen in beeld gebracht. Deze worden afzonderlijk weergegeven en daar waar nodig toegelicht.

#### **Saldo onvoorzien**

Het BBV schrijft voor dat de begroting een saldo onvoorzien bevat, maar schrijft geen berekeningswijze of verplichte omvang voor. Evenals in 2026 wordt bij het opstellen van de begroting 2027 en meerjarenraming 2028-2030 een saldo onvoorzien van € 50.000 gehanteerd.

### Belastingen, rechten, heffingen en tarieven

#### **Gemiddelde woonlasten**

In onderstaand overzicht zijn de bedragen van de gemiddelde woonlasten van het jaar 2026 voor een woningeigenaar met een meerpersoonshuishouden van onze en omliggende gemeenten in beeld gebracht. Ook is het bedrag van de gemiddelde woonlasten van Nederland en de Provincie Noord-Holland in het overzicht opgenomen. (Bron COELO atlas bijlage 3 en interactieve kaart 28).



De gemeentelijke woonlasten bestaan voor bewoners die ook eigenaar zijn uit de afvalstoffenheffing, rioolheffing en ozb. Bij de berekening van de hoogte van de OZB aanslag is uitgegaan van een voor elke gemeente geldende gemiddelde woningwaarde.

In de Atlas is ook een rangnummer woonlasten per gemeente opgenomen. De gemeente met de laagste woonlasten heeft rangnummer 1. De gemeente met de hoogste woonlasten heeft rangnummer 342. Onze gemeente heeft in 2026 rangnummer 110.

Jaar	2026
<b>Nederland</b>	<b>1.095</b>
<b>Provincie Noord-Holland</b>	<b>1.122</b>
<b>Gemeenten in regio</b>	
Landsmeer (ZW)	1.579
Oostzaan (ZW)	1.409
Wormerland (ZW)	1.332
Waterland (ZW)	1.215
Medemblik	1.172
<b>Edam-Volendam (ZW)</b>	<b>1.146</b>
Purmerend (ZW)	1.089
Amsterdam	1.063
Zaanstad (ZW)	1.059
Hoorn	1.044
Koggenland	1.020
<b>Gemiddelde van gemeenten in regio</b>	<b>1.193</b>

Rangnummer EV t.o.v. landelijk	110
--------------------------------	-----

### **Onroerendezaakbelastingen (OZB)**

In onderstaand overzicht zijn de bedragen van de gemiddelde OZB-aanslagen van onze en omliggende gemeenten voor de 2026 in beeld gebracht. Ook is het bedrag van de gemiddelde aanslagen van Nederland in het overzicht opgenomen. (Bron COELO atlas interactieve kaart 7). Vanuit het standpunt van de belastingbetaler is de gemiddelde aanslag een nuttige indicator. Dit is de hoogte van de aanslag bij een voor de gemeente geldende gemiddelde woningwaarde.

Vergeleken met het gemiddelde van de omliggende gemeenten is de gemiddelde aanslag OZB van onze gemeente € 44 lager. Daarbij moet nog de kanttekening gemaakt worden dat de gemeente Purmerend en Waterland de wegen nog niet heeft overgenomen van het HHNK. De gemiddelde OZB-aanslag van deze gemeenten zal na overname aanzienlijk stijgen.



### Overzicht gemiddelde OZB-aanslag op basis van gemiddelde woningwaarde

Jaar	2026
<b>Nederland</b>	<b>470</b>
<b>Gemeenten in regio</b>	
Landsmeer (ZW)	809
Wormerland (ZW)	620
Oostzaan (ZW)	559
Medemblik	558
Waterland (ZW)	531
<b>Edam-Volendam (ZW)</b>	<b>471</b>
Koggenland	467
Hoorn	448
Purmerend (ZW)	430
Amsterdam	402
Zaanstad (ZW)	367
<b>Gemiddelde gemeenten in regio</b>	<b>515</b>

#### OZB-tarief

Het tarief OZB stijgt in 2027 met 5%. Ook meerjarig is uitgegaan van een stijging van het tarief van 5%.

Om de stijgende lasten te dekken en meer inkomsten te genereren is er in de [begroting 2026 \(vorig jaar\)](#) voor gekozen om het tarief OZB met ingang van 2027 structureel te verhogen met 5%. Ook in de [begroting 2027](#) en [meerjarenraming 2028-2030](#) wordt uitgegaan van deze 5% structurele stijging.

#### Afvalstoffenheffingen

Het tarief afvalstoffenheffing voor een meerpersoonshuishouden stijgt in 2027 met € 22 naar € 459. Dit is een stijging van 5%.

Gestreefd wordt naar 100% kostendekking. Ook meerjarig wordt het tarief met 5% verhoogd (indexatie en toegroeien naar 100% kostendekking). Uiteraard voor zover de kostendekkendheid dit toelaat.

#### Reinigingsrechten

Voor de reinigingsrechten wordt in 2027 een stijging toegepast van 5%.

Gestreefd wordt naar 100% kostendekking. Ook meerjarig wordt het tarief met 5% verhoogd (indexatie en toegroeien naar 100% kostendekking). Uiteraard voor zover de kostendekkendheid dit toelaat.

#### Rioolheffingen

Het tarief rioolheffing stijgt in 2027 met € 12 naar € 250.



Dit is een stijging van 5%. Gestreefd wordt naar 100% kostendekking. Ook meerjarig wordt het tarief met 5% verhoogd (indexatie en toegroeien naar 100% kostendekking). Uiteraard voor zover de kostendekkendheid dit toelaat.

### **Toeristenbelastingen**

Het tarief toeristenbelasting (anders dan een kampeerterrein) stijgt in 2027 met € 0,25 naar € 4,85. Dit is een stijging van 5%

Het tarief voor 2028 stijgt eveneens met 5% (naar € 5,10). In 2029 en verder zal het tarief met jaarlijks 2% stijgen.

Dit in overeenstemming met de ombuigingsvoorstellen zoals opgenomen in de Kadernota van 2025.

In omliggende gemeenten zijn de tarieven 2026:

Amsterdam	€ 19,04
Landsmeer	€ 10,66
Zaanstad	€ 7,87
Oostzaan	€ 5,00
Edam-Volendam	€ 4,60
Wormerland	€ 4,10
Waterland	€ 3,65
Hoorn	€ 3,60
Alkmaar	€ 3,24
Enkhuizen	€ 3,00
Purmerend	€ 2,85
Medemblik	€ 2,40

Het landelijke gemiddelde tarief toeristenbelasting 2026 voor een hotelovernachting is € 4,70.

### **Toeristenbelasting kampeerterrein**

Het tarief toeristenbelasting kampeerterrein voor 2027 is vastgesteld op € 2,50.

Bij het opstellen van de begroting 2025 en meerjarenraming 2026 en verder is besloten om de tarieven toeristenbelasting voor kampeerterrein in 2026, 2027 en 2028 te verhogen met 20%. Dit leidt in 2026 tot en met 2028 tot tarieven van respectievelijk € 2,10, € 2,50 en € 3,00. Dit in overeenstemming met de ombuigingsvoorstellen zoals opgenomen in de Kadernota van 2025. Bij het opstellen van de begroting 2027 en verder wordt er van dezelfde tariefstijgingen uitgegaan. Voor 2027 en 2028 betekent dat dus een stijging van jaarlijks 20%. In 2029 zal het tarief met 2% stijgen.

In omliggende gemeenten zijn de tarieven 2026:

Amsterdam	€ 7,34
Oostzaan	€ 5,00
Landsmeer	€ 4,11
Wormerland	€ 4,10
Waterland	€ 3,65



Enkhuizen	€ 3,00
Purmerend	€ 2,85
Hoorn	€ 2,50
Medemblik	€ 2,40
Edam-Volendam	€ 2,10
Alkmaar	€ 1,62

Het landelijke gemiddelde tarief toeristenbelasting 2026 kampeerterrein is € 2,44.

### **Watertoeristenbelasting**

Het tarief watertoeristenbelasting is voor de jaren 2027 tot en met 2030 vastgesteld op € 3,40.

Reden hiervoor is dat het tarief voor watertoeristenbelasting in Edam-Volendam hoger is dan omliggende Markermeer/IJsselmeer gemeenten. Zie onderstaand overzicht. Om het verschil met de tarieven van omliggende gemeenten te verkleinen/niet te laten toenemen is ervoor gekozen om het tarief voor de watertoeristenbelasting niet verder te laten stijgen.

In omliggende Markermeer/IJsselmeer gemeenten zijn de tarieven voor de watertoeristenbelasting 2026:

Edam-Volendam	€ 3,40
Gooise Meren	€ 3,10
Enkhuizen	€ 3,00
Hoorn	€ 2,50
Waterland	€ 2,40
Medemblik	€ 1,35

### **Leges**

Voor alle leges wordt voor 2026 en verder over het algemeen een indexatie toegepast van 2%. Uiteraard voor zover de kostendekkendheid en/of maximaal toelaatbaarheid van het tarief dit toelaat. Het betreft hier bijvoorbeeld de leges omgevingsvergunningen, reisdocumenten, rijbewijzen, parkeeronthefingen en burgerlijke stand. Als er op een onderdeel afgeweken wordt van dit uitgangspunt dan wordt dit apart toegelicht en ter besluitvorming voorgelegd.

### **Overige belastingen en rechten**

Voor de precariobelasting, havengelden, marktgelden, grafrechten wordt voor 2026 en verder voor zover de kostendekkendheid dit toelaat, een indexatie toegepast van 2%. Voor het havengeld wordt, gelet op het afwijkende karakter anders dan bij de rioolheffing en afvalstoffenheffing, een 100% dekking niet nagestreefd.

### **CAI**

De Centrale Antenne Installatie (CAI) is vervangen door het nieuwe glasvezelnetwerk. De ramingen in de begroting 2027 en verder zijn hierop aangepast.



### **Tarieven verhuur/gebruik sport lokaliteiten**

Bij het opstellen van de begroting 2027 en meerjarenraming 2028 en verder wordt uitgegaan van een stijging van de tarieven verhuur/gebruik sport lokaliteiten van jaarlijks 2%.

### **Renteomslag percentage**

Uitgangspunt is dat de (verwachte) werkelijke rentelasten opgenomen worden in de begroting. In de begroting 2027 wordt evenals in 2026 uitgegaan van een rente omslagpercentage van 1%.

### **Investerings**

Investerings kunnen onderverdeeld worden in:

1. Investerings voortvloeiende uit beheers- en onderhoudsplannen (nieuwe, uitbreidings- en vervangingsinvesterings)
2. Investerings vastgesteld in eerdere begrotingen en aparte raadsbesluiten
3. Investerings voortvloeiend uit nieuw beleid 2027-2030

De investerings vallend onder 1 en 2 zijn integraal opgenomen in de programma's. Nieuwe investerings zijn afzonderlijk benoemd per programma.

### **Salariskosten**

Voor indexatie van de salarislsten wordt uitgegaan van onderstaande percentages. Uitgangspunten bij de bepaling van deze percentages is de verwachte loonkostenontwikkeling binnen de cao's Rijk en Gemeentes vanaf 2026 en de verwachte loon- en koopkrachtpolitiek, zoals die wordt afgestemd op de dan geldende actualiteit.

De Nederlandsche Bank gaat voor het jaar 2027 uit van een verwacht inflatiecijfer van 2,3% met daarbij de (optimistisch ingestelde) verwachting, dat de hiernavolgende jaren het inflatiecijfer zich zal settelen op om en nabij de 2% op jaarbasis. Een uitgangspunt bij die verwachting is o.a. een matiging in de loonontwikkeling binnen de BV Nederland om de lopende inflatie juist af te remmen. Het is dan ook reëel te veronderstellen, dat binnen de zgn. loonpolitiek (en daarmee ook binnen nieuwe cao-onderhandelingen), de hiervoor genoemde inflatieontwikkeling een ondergrens zal blijven voor de loonparagraaf binnen nieuw te sluiten cao's voor de overheid, en daarmee ook de cao-gemeentes.

Vanuit die invalshoek worden voor de begrotingsjaren 2027 en meerjarenraming 2028-2030 de hieronder genoemde percentages gehanteerd.

### **Indexatie 2027**

- 2,50% personele uitgaven ambtelijk personeel;
- 2,50% raadsleden, burgemeester en wethouders;
- 3,25% (onkostenvergoeding) raadsleden, burgemeester en wethouders;
- 2,50% uitgaven voormalig personeel;
- 2,00% pensioenen gewezen wethouders en overige betrekkingen.



### Indexatie 2028-2030

2,5% personele uitgaven ambtelijk personeel;  
2,50% raadsleden, burgemeester en wethouders;  
2,50% (onkostenvergoeding) raadsleden, burgemeester en wethouders;  
2,50% uitgaven voormalig personeel;  
2,0% pensioenen gewezen wethouders en overige betrekkingen.

### Huurcontracten

De ramingen van huren worden verhoogd conform gemaakte afspraken in de contracten.

### Sociale uitkeringen

Voor sociale uitkeringen wordt het rijksbeleid gevolgd, aangevuld met financiële gevolgen uit eigen gemeentelijke verordeningen.

### Bijstand en WMO / Jeugdzorg

De ramingen voor bijzondere bijstand en WMO/Jeugdzorg worden zoveel mogelijk realistisch begroot.

### Subsidies

Met de vaststelling van de begroting is duidelijk hoeveel geld er definitief per beleidsveld beschikbaar is. De uitvoering van het subsidiebeleid gebeurt binnen de financiële kaders per sectoraal beleidsveld. Aan de ramingen van deze budgetten liggen de volgende uitgangspunten ten grondslag:

- De indexatie van de beschikbaar gestelde budgetten ter uitvoering van het subsidiebeleid is gebaseerd op de landelijke normen en richtlijnen.
- De verdeling van de subsidiebudgetten per beleidsveld gebeurt conform de bepalingen in de Algemene wet bestuursrecht, de Algemene subsidieverordening en de diverse subsidieregelingen.
- Om open bekostiging te voorkomen werken wij voor zover mogelijk met subsidieplafonds. De subsidieplafonds en de bijhorende verdeelcriteria worden conform de bepalingen in de desbetreffende subsidieregelingen vastgesteld en besteed.

### Uitkering Gemeentefonds

De raming wordt gebaseerd op de mei-circulaire van het Rijk.

### Aantal inwoners

Bij het opstellen van de ramingen is bij alle relevante inkomsten- en uitgavenramingen, uitgegaan van het onderstaande geschatte aantal inwoners.

Aantal inwoners	
1-1-2026	37.137
1-1-2027	37.387
1-1-2028	37.580
1-1-2029	37.766
1-1-2030	37.924



### Aantal woningen (verblijfsobjecten met woonfunctie)

Het aantal woningen waarmee in de begroting en meerjarenraming wordt gerekend is gebaseerd op het aantal verblijfsobjecten met woonfunctie. De gegevens worden gebaseerd op de aantallen uit de BAG-administratie. Deze gegevens worden vervolgens verhoogd/verlaagd op basis van de woningbouwplanning voor toekomstige jaren. Deze aantallen worden, daar waar dit van toepassing is, gebruikt voor de berekening van de belastingopbrengsten, legesopbrengsten en de berekening van diverse uitgaven- en inkomstenramingen.

Bij het opstellen van de ramingen en de aanlevering van informatie voor de begroting 2027 en meerjarenraming 2028-2030 wordt uitgegaan van de onderstaande aantallen.

Aantal woningen	
1-1-2026	16.123
1-1-2027	16.284
1-1-2028	16.410
1-1-2029	16.590
1-1-2030	16.600

### Informatieplicht

Conform de vastgestelde financiële verordening Edam-Volendam (artikel 8) zijn de volgende zaken opgenomen in de uitgangspunten van de begroting:

Burgemeester en wethouders beslissen niet over:

- De aan- en verkoop van goederen, werken en diensten groter dan € 250.000 per onderdeel met een totaal maximum van € 1.000.000 per jaar voor alle onderdelen bij elkaar, tenzij de raad al een exploitatie- of investeringsbudget beschikbaar heeft gesteld voor de hier genoemde onderdelen.
- Het verstrekken van leningen groter dan € 250.000 per te verstrekken lening met een totaal maximum van € 1.000.000 per jaar, tenzij de raad al een investeringsbudget beschikbaar heeft gesteld.
- Het verstrekken van waarborgen of garanties met een totaal maximum van € 1.000.000 per jaar, met uitzondering van waarborgen of garanties in het kader van de sociale woningbouw, vallende onder de stichting Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW). Daarvoor geldt een maximumbedrag van € 15.000.000 per aanvraag
- Het verstrekken van kapitaal aan instellingen en ondernemingen, tenzij de raad is geïnformeerd over het voornemen en hiertoe in de gelegenheid is gesteld zijn wensen en bedenkingen ter kennis van burgemeester en wethouders te brengen.



Aan de leden

Datum  
19 mei 2026

Ons kenmerk  
U202600246  
Lbr. 26/013

Telefoon  
070 373 9393

Onderwerp  
Begrotingsadvies 2027-2030

Geachte leden van college en gemeenteraad,

Gemeenten bevinden zich nog steeds in een financieel onzekere tijd. Primair wordt dit veroorzaakt door bezuinigingen van eerdere kabinetten en door de ingeboekte besparingsmaatregelen voor de jeugdzorg vanaf boekjaar 2028. Als de beoogde kostendaling niet behaald wordt, dreigen er forse tekorten te ontstaan bij gemeenten. De Deskundigencommissie Hervormingsagenda Jeugd onder leiding van Tamara van Ark zal begin 2027 een uitspraak doen over de haalbaarheid van deze besparingsmaatregelen en hoe om te gaan met het verschil tussen kosten en beschikbare middelen voor de jeugdzorg bij gemeenten.

In het Overhedenoverleg van 13 april jl. heeft het kabinet de afspraak rond de Commissie-Van Ark herbevestigd. Daarbij heeft het kabinet onderstreept dat dit advies zwaarwegend en maatgevend is. Het ligt daarom voor de hand dat in de Voorjaarsnota 2027 (gedeeltelijk) compensatie zal volgen indien de kostenstijging zich voortzet en deze niet verwijtbaar is aan gemeentelijk handelen. Daarom kan het in onze visie niet zo zijn dat gemeenten op dit moment vanwege de oplopende kosten voor de jeugdzorg tal van bezuinigingen moeten doorvoeren op andere beleidsterreinen. Of lasten moeten verhogen om de begroting vanaf 2028 sluitend te krijgen.

Dit levert op de korte termijn onzekerheid op voor u als gemeente. Veelal tegelijkertijd met de opgave om in uw gemeente te komen tot afspraken voor een meerjarig financieel kader voor 2027 tot en met 2030, vanwege de lokale coalitieonderhandelingen.

Deze onzekerheid maakt dat de VNG zich genoodzaakt ziet om ook dit jaar een begrotingsadvies af te geven. Onze leden hebben namelijk de wens uitgesproken een eenduidige lijn te hanteren over hoe gemeenten de jeugdzorg in hun begroting opnemen. De onzekerheid wordt nog versterkt door de ingeboekte besparing op de Huishoudelijke Hulp in de Wmo, vanaf 2029. Deze is vastgelegd in het coalitieakkoord van het kabinet-Jetten, maar hier is nog geen beleidsmatig plan voor opgesteld.



Over de onzekerheid rondom de herijking van het Gemeentefonds geeft de VNG geen begrotingsadvies. Gemeenten dienen hiervan zelf een inschatting te maken, op basis van de informatie uit de meicirculaire 2026.

Voor de totstandkoming van dit advies is overleg gevoerd met het provinciaal vakberaad van toezichthouders. Hun zienswijze is opgenomen in het advies. Het begrotingsadvies is ter informatie ook gedeeld met het Interprovinciaal Overleg (IPO) en het ministerie van Binnenlandse Zaken (BZK). Het advies sluit aan bij ons begrotingsadvies uit 2025.

### **Begrotingsadvies 2027-2030**

#### **1. Maak de begroting voor 2027 sluitend.**

We adviseren ten minste boekjaar 2027 structureel en reëel sluitend te maken, zodat de toezichthouder de gemeente niet onder preventief toezicht stelt.

#### **2. Breng vanaf 2028 baten en lasten voor jeugdzorg in balans met stelposten, waarbij u de lasten voor jeugdzorg zo realistisch mogelijk raamt.**

Maak een realistische inschatting voor de kosten voor 2028 en verder, waarbij u aangeeft met welke maatregelen u de beïnvloedbare kosten tracht te verlagen, zoals de toezichthouder wenst. Neem daarnaast de volgende stelposten op:

##### **A. Stelpost aanvullende maatregelen**

Er zijn aanvullende maatregelen gepresenteerd in de Voorjaarsnota 2025 die vanaf 2028 financieel vertaald zijn in een bezuiniging. Dit gaat onder andere over de invoering van een eigen bijdrage (€ 260 miljoen) en het sturen op de verkorting van de trajectduur (€ 68 miljoen).

Het advies is, evenals vorig jaar, om deze maatregelen budgetneutraal te maken: korting versus besparing/inkomsten. Bijvoorbeeld door middel van een stelpost ("Besparing trajectduur" en "Inkomsten eigen bijdrage").

##### Zienswijze toezichthouder

De toezichthouder heeft aangegeven dat hij deze stelposten zal toestaan. Het rijk is immers verantwoordelijk voor tijdige invoering van wet- en regelgeving. Bij uitstel of afstel van wet- en regelgeving geldt dat dit voor rekening en risico rijk is.

##### **B. Stelpost Deskundigencommissie Hervormingsagenda Jeugd**

Gemeenten doen er alles aan om via besparingsmaatregelen de kosten van jeugdzorg aan te laten sluiten bij het beschikbare budget. Vanaf 2028 is dit vanwege de ingeboekte bezuinigingen een enorme opgave. Begin 2027 zal de **Deskundigencommissie Hervormingsagenda Jeugd** zich uitspreken over de balans tussen kosten en budget, over 2026/2027 en ook over 2028 en verder. Het is zeer onwenselijk om nu al bezuinigingen op andere beleidsterreinen in te boeken vanwege de groei van de kosten voor jeugdzorg, terwijl het oordeel van de deskundigencommissie begin 2027 pas volgt.

Het advies is om wederom een stelpost op te nemen voor het resterende tekort na realistische raming van de lasten jeugdzorg en de toepassing van de hierboven genoemde stelposten, namelijk de aanvullende maatregelen besparing trajectduur en eigen bijdrage.



Voer in de begroting vanaf 2028 deze nieuwe stelpost op onder de titel "Deskundigencommissie Hervormingsagenda Jeugd". De VNG hanteert als uitgangspunt artikel 108 lid 3 van de Gemeentewet: medebewind is voor rekening en risico rijk – dus we brengen baten en lasten voor jeugdzorg in balans.

Zienswijze toezichthouder

Voor deze stelpost geeft de toezichthouder aan dat hij op basis van de geldende wet- en regelgeving, en het daarop gebaseerde Gemeenschappelijk financieel toezichtkader (GTK), niet akkoord kan gaan met deze stelpost. Dit geldt zolang er geen zwart-op-wit toezegging van het kabinet is dat het de kosten volledig compenseert naar aanleiding van de uitspraken van de deskundigencommissie.

**3. Gebruik een stelpost voor de huishoudelijke hulp Wmo**

Vanaf 2029 wordt er structureel € 1 miljard uit het Gemeentefonds genomen, omdat het kabinet het voornemen heeft om de huishoudelijke hulp als algemene voorziening grotendeels te schrappen. Tot op heden is nog onduidelijk hoe dit vorm krijgt, terwijl de korting al wel verwerkt is. Daarmee is het onduidelijk of en in welke mate gemeenten deze kosten moeten blijven maken vanaf 2029.

Het advies is om de vanaf 2029 ingeboekte bezuiniging op huishoudelijke hulp via een stelpost teniet te doen onder de titel "Afschaffing huishoudelijke hulp".

Zienswijze toezichthouder

Mogelijk gaan de toezichthouders deze stelpost toestaan, maar dit moeten zij bestuurlijk nog accorderen. Als dat gebeurt, komt er een aanvulling op de begrotingscirculaire. Tot die tijd is het noodzakelijk hierover met de toezichthouder te overleggen. Het rijk is verantwoordelijk voor tijdige invoering van wet- en regelgeving. Bij uitstel of afstel van wet- en regelgeving geldt dat dit voor rekening en risico rijk is.

**4. Neem passages op over de stelposten in de risicoparagraaf**

Er zijn risico's die gemeenten moeten nemen door het opnemen van deze stelposten. Wij adviseren om hierover deze passages op te nemen in de risicoparagraaf:

*"In de Voorjaarsnota 2025 zijn afspraken gemaakt over het zwaarwegende advies van de Deskundigencommissie Hervormingsagenda Jeugd in 2027 met betrekking tot de kosten die gemeenten maken voor jeugdzorg. Deze afspraken heeft het huidige kabinet in het Overhedenoverleg van 13 april 2026 herbevestigd. Vooruitlopend op deze vervolgspraken zijn in deze begroting stelposten opgenomen, omdat we erop vertrouwen dat het rijk zich aan de gemaakte afspraken houdt."*

*"In de Voorjaarsnota 2026 is een korting toegepast op het Gemeentefonds vanwege het afschaffen van de huishoudelijke hulp in de Wmo. Het is nog onduidelijk hoe deze bezuiniging wordt ingevuld, wat maakt dat wij de korting vanaf 2029 via een stelpost tenietdoen. Deze stelpost is onder voorbehoud van goedkeuring door de toezichthouder."*

Gegeven de onzekerheid ten aanzien van het volledig opvolgen van het advies van de Deskundigencommissie Hervormingsagenda Jeugd, adviseren wij dat u aanvullend een financiële raming maakt van dit risico en dit verwerkt in uw weerstandsvermogen.



#### **Mogelijkheden specifieke stelposten onderuitputting**

Daarnaast wijzen we u graag op mogelijkheid tot het opnemen van specifieke stelposten onderuitputting, die na toestemming van de toezichthouder kunnen worden benut. Zie hiervoor ook het nieuwsbericht: [Aanpassing toezichtskader voor stelposten onderuitputting | VNG](#). Uw toezichthouder heeft u hierover geïnformeerd in de begrotingscirculaire, en het GTK zal hierop aangepast worden.

#### **Meer informatie**

Mocht u vragen hebben naar aanleiding van deze ledenbrief, dan kunt u contact opnemen met ons Klantcontactcentrum via [info@vng.nl](mailto:info@vng.nl) of 070-373 83 93.

#### **Tot slot**

De voortdurende onzekerheid over de financiën vraagt veel van u als gemeentebestuur, maar ook van uw gemeentelijke organisatie en uw partners. Zeker in tijden van coalitievorming. Als VNG blijven we ons daarom in alle contacten met het rijk onverkort inzetten om die onzekerheid zo veel mogelijk te beperken.

Ik vertrouw erop dat ons advies behulpzaam is bij het gesprek binnen uw gemeente over uw meerjarenbegroting 2027-2030.

Met vriendelijke groet,  
Vereniging van Nederlandse Gemeenten

dr. mr. L.K. Geluk  
Algemeen directeur